



MÉTROPOLE ROUEN NORMANDIE

# 4 ANNÉES D' ACTIONS



MOBILITÉS, ENVIRONNEMENT, ÉNERGIE, JEUNESSE, SANTÉ...



métropole  
ROUENORMANDIE

Chère Madame, Cher Monsieur,

**Agir au sein de notre Métropole, c'est construire tous les jours un cadre d'action pour nos 71 communes rurales, urbaines et périurbaines, industrielles, forestières. La Métropole Rouen**

**Normandie est riche de leur diversité.** Si toutes ont fait l'acte volontaire de se rassembler, c'est que nous sommes liés les uns aux autres par une histoire ancienne, singulière, riche, magnifiquement mise en scène par les Impressionnistes. Ensemble, nous sommes plus forts face aux bouleversements mondiaux : pandémie, envolée des prix, notamment de l'énergie, dérèglement climatique, retour de la guerre en Europe. Nous faisons face. Depuis quatre ans, nous avons écrit un nouveau chapitre de cette belle histoire collective en tenant nos engagements avec rigueur et détermination. Agir dans l'urgence face aux crises, tout en préparant l'avenir.

Nous avons placé au cœur de notre action la transition social-écologique. De nombreuses initiatives et projets, développés dans ces pages, disent notre volonté d'aller plus vite et plus fort.

Nous faisons le choix résolu de la décarbonation de l'industrie et de l'innovation, à l'exemple d'Ebusco, leader européen du bus électrique, qui implante ses lignes de production et son siège social France sur le site de Renault à Cléon ou du sauvetage emblématique de Chapelle Darblay, fleuron de l'industrie circulaire : nous ne renonçons pas à notre héritage industriel,

au contraire nous travaillons à sa transformation, favorisant les implantations nouvelles (28 projets concrétisés, 550 emplois annoncés par Rouen Normandy Invest, notre agence d'attractivité, en 2023). Avec l'ouverture de nouvelles formations d'enseignement supérieure d'excellence, nous franchissons la barre des 51 000 étudiants : l'image de notre Métropole change !

Les mutations des modes de déplacement modèlent le paysage de la métropole : décarbonation rapide du réseau Astuce (50% de bus à faibles émissions en 2026 !), augmentation de l'offre (extension T4, future T5, nouvelles lignes Fast), intégration tarifaire qui permettra de se déplacer avec le train sans surcoût avec un abonnement Astuce, création de nombreuses pistes cyclables (200 km) et grande réussite du service de location Lovélo (multiplication par 4 des trajets quotidiens) qui s'élargit à de nouvelles communes. Nous développons des incitations massives au covoiturage, près de 9 M€ d'aides ont été versées aux particuliers pour le changement de leurs vieux véhicules. Résultat : une amélioration très forte de la qualité de l'air avec une baisse continue de la pollution mesurée qui nous a permis d'éviter la bombe sociale de l'interdiction des Crit'Air 3 au 1<sup>er</sup> janvier 2025. Nouveau succès.

La solidarité est au cœur de nos politiques. Solidarité entre les communes, c'est l'ADN de notre Institution, solidarité entre les habitants toujours, avec des actions importantes : transports en commun gratuits les samedis,

engagements considérables pour les neuf projets ANRU, création de postes d'éducateurs, approche volontariste sur le logement social, soutien au sport féminin... Chaque jour, nous démontrons que le déterminisme social n'est pas une fatalité.

Élue Capitale Européenne de la Biodiversité en 2023, la Métropole veut remettre la nature au cœur de nos villes. La grande réussite de la nouvelle édition de « La Forêt Monumentale » cet été est un bel exemple des audaces métropolitaines. Ce n'est pas un hasard si Rouen figurait en 2024 en tête des destinations touristiques mondiales, citée par des titres aussi prestigieux que le New York Times. La transformation est en cours, elle s'inscrit dans une perspective au long cours, qui dépasse ce mandat. Pour cela, une seule méthode : dire ce que l'on fait, faire ce que l'on dit. Belle lecture !

Chaleureusement,

**Nicolas Mayer-Rossignol**  
Président de la Métropole Rouen  
Normandie



# Quatre années d'actions

Depuis 2020, le conseil métropolitain issu des élections municipales œuvre pour protéger les habitants et préparer l'avenir. Le point sur les réalisations de ces dernières années de mandat.

## Les mobilités au service de la transition social-écologique

### MOBILITÉS

#### TRANSPORTS EN COMMUN

- **Adoption d'un Plan de mobilité à horizon 2035**, travaillé avec les acteurs concernés, visant à promouvoir les mobilités d'avenir, pour le pouvoir d'achat, la santé et le climat.
- **Les efforts massifs pour limiter la pollution de l'air sont payants.** Grâce au développement des mobilités alternatives et à l'avancement du calendrier des Crit'Air 4 et 5 dans le cadre de la ZFE-m, la pollution de l'air s'est améliorée, nous permettant d'éviter l'interdiction des Crit'Air 3 en 2025.
- **Déploiement d'un PASS ZFE-m 24h permettant depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2024 de circuler 24h, 24 jours par an dans la ZFE-m** y compris avec un véhicule polluant.
- **La Métropole a engagé parmi les aides aux particuliers les plus fortes de France** (près de 9 millions d'euros) en faveur de la reconversion des véhicules polluants.
- **'Gratuité' des transports en commun le samedi, les jours de pics de pollution, lors des matchs à forte affluence au stade Robert Diochon, lors des sorties scolaires pour les**

enfants et les encadrants.

Une réflexion est engagée pour élargir les possibilités de gratuité à l'avenir.

- **Déploiement d'un vaste plan de renforcement du réseau Astuce à la rentrée de septembre 2022 : 10% d'offre supplémentaire** (plus de fréquence et meilleur maillage du territoire), conduisant à une fréquentation en hausse de 10% ; à la rentrée 2024, renforcement de l'offre T4.
- **Décarbonation des transports en commun : poursuite de l'objectif d'une flotte décarbonée à 50% en 2026.** En 2020, le parc de bus ne comptait pas encore de bus à hydrogène et seulement 5 bus électriques. Aujourd'hui, 14 bus fonctionnent à l'hydrogène et 77 sont électriques.

- **La Métropole, partenaire mobilité de plusieurs centaines d'entreprises**, permettant aux salariés des réductions jusqu'à 70 % sur les abonnements.

- **Lancement à venir de la nouvelle ligne T5 qui permettra de relier Mont-Saint-Aignan, depuis le terminus de T1** (Mont-aux-Malades) en passant par le Campus jusqu'à Saint-Sever Nouvelle Gare, en desservant la rive gauche de Rouen, notamment le Quartier Flaubert et la liaison avec le métro à la station Joffre-Mutualité.

- **Les pôles urbains de Barentin et Rouen engagent un nouveau partenariat pour des mobilités durables et des liaisons plus efficaces** (études expérimentations A 150, covoiturage...).



Le réseau Astuce, pour une mobilité plus pratique, plus économique et plus écologique.

# BILAN

- **Calypto, la nouvelle navette fluviale du réseau Astuce, relie les deux rives en aval du pont Guillaume-le-Conquérant**, avec de nouveaux pontons, et au niveau de l'île Lacroix les soirs de match de hockey.
- **Simplification et baisse des tarifs du réseau Astuce** pour les personnes en situation de handicap.
- **La Métropole s'engage pour l'expérimentation d'une route rechargeant directement les bus électriques, par induction.**

## VÉLO

- **Lancement de LOVÉLO, grande fierté du mandat. LOVÉLO est désormais multiservices: location de vélos longue durée à tarification solidaire, stationnement sécurisé, et LOVÉLO libre-service.** Le libre-service a été dans un premier temps implanté à Rouen, puis étendu à Petit-Quevilly et Sotteville-lès-Rouen en 2023, et à Darnétal, Amfreville-la-Mivoie, Saint-Léger-du-Bourg-Denis et Grand-Quevilly à la rentrée 2024. Les vélos couleurs framboisine sont partout ! Plus de 1 000 trajets par jour !
- **Adoption d'un plan vélo ambitieux, comprenant un maillage du territoire avec 200 kilomètres de vraies pistes cyclables à l'horizon 2026.**
- **« Mai à vélo »** : chaque année, un mois d'animations dans les communes de la Métropole.
- **Mettre son vélo dans le bus F1 pour remonter gratuitement la pente, c'est désormais possible !**
- **La Métropole soutient le festival « Roule ! »**, porté par Le Quartier Libre de Rouen et les associations Rustine, Sabine, et Cyclable.

## FERROVIAIRE

- **Accélération du calendrier du projet de Nouvelle Gare Rouen/**

**Saint-Sever et réaffirmation du caractère prioritaire de la Ligne Nouvelle Paris-Normandie.**

- **La Métropole Rouen Normandie est sélectionnée par l'État pour la réalisation du Service Express Régional Métropolitain (SERM)**, notamment suite à l'appel adressé par le Président de la Métropole au Président de la République et l'élaboration d'un projet de labellisation.
- **Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2024, voyager sans surcoût en train NOMAD entre les gares de la Métropole Rouen Normandie est possible avec son abonnement Astuce.**

## COVOITURAGE/AUTO

- **Implication massive et volontariste de la Métropole en matière de covoiturage, premier territoire de France dans le domaine**, ce qui lui vaut une reconnaissance et des récompenses au niveau national. La Métropole coopère avec les territoires voisins comme la Communauté d'Agglomération Seine Eure (entre Louviers/Val-de-Reuil et Rouen) et la Communauté de communes Caux-Austreberthe (entre Barentin et Rouen).
- **La Métropole massifie l'implantation des bornes de recharge pour les véhicules électriques** (de 142 points en 2021 à 400 en 2026 dans toutes les communes) et crée le « Réseau MOBI recharge Rouen Normandie », nouveau service de recharge des véhicules.

## ESPACES NATURELS

- **La Métropole Rouen Normandie élue Capitale Française de la Biodiversité 2023.** Un titre récompensant les mesures massives pour la

préservation et la valorisation de la biodiversité, évoquées ci-après.

- **Révision après moratoire du projet de ZAC du Madrillet : 62 hectares de forêt préservés.**
- **Retrait du financement du projet d'autoroute à péage A28/A13 : 500 hectares de surfaces agricoles et boisées menacés.** Le projet émettrait 50 000 tonnes de CO2 par an.
- **Installation de filets pour filtrer les déchets rejetés dans les cours d'eau : Seine, Cailly...**
- **Adoption d'une Charte de la Biodiversité** pour préserver le patrimoine naturel.
- **Renforcement des moyens du GIEC local et de la lutte contre le risque inondation.**
- **La Métropole Rouen Normandie, reconnue Territoire Engagé pour la Nature pour ses actions 2023-2025.**
- **La Métropole et l'ONF signent une nouvelle convention stratégique** pour réaffirmer leurs ambitions communes pour la préservation et la valorisation des massifs forestiers.
- **Écopâturages : installation de troupeaux** pour préserver la biodiversité d'espaces naturels (coteaux, les pelouses calcicoles...).
- **Mise en place d'abrisus végétalisés.**
- **Lancement de la campagne de sensibilisation à la lutte contre la pollution des milieux aquatiques** ('La mer commence ici') avec l'entreprise Bachelet Bonnefond.
- **Renforcement du partenariat avec WWF France** pour accélérer la transition écologique.
- **Ceinture Verte Rouen Normandie** : la Métropole s'engage pour la création de fermes maraîchères, favorisant une production locale et de qualité.

- **Reconduction de l'aide à l'acquisition de broyeurs et de composteurs.**

## PROPRETÉ

- **Lancement de l'appli MonTri sur le territoire** pour favoriser le tri et signaler les dépôts sauvages.
- **Déploiement d'un vaste plan d'actions « zéro pollution plastique ».**
- **Déploiement d'un plan propreté.**
- **Labellisation « Mon Propre Quartier »** : accompagnement de communes et d'entreprises pour améliorer la propreté, sensibiliser les acteurs du quartier et les passants à la préservation de l'environnement et l'amélioration du cadre de vie.
- **Une Armada 2023 engagée** "zéro pollution plastique et 100% de déchets résiduels recyclés ou réemployés".
- **Mobilisation chaque année des communes et des entreprises de la Métropole pour le Cyber World Cleanup Day.**
- **Expérimentation de la collecte des biodéchets** à Sotteville-lès-Rouen avant sa généralisation.

## ÉNERGIE

- **La Métropole a déployé un vaste Plan de sobriété pour faire face à la crise énergétique.** En un an, les consommations énergétiques directes ont diminué de 9,5% ! Notamment grâce à des travaux de remplacement de 12 460 points lumineux en LEDS entre 2023 et 2027.
- **Création d'un Service Public de la Transition Énergétique**
- **Création de l'Agence locale de la transition énergétique Rouen Normandie (ALTERN),** une Société Publique Locale (SPL) chargée d'accompagner les citoyens dans leurs projets de rénovation énergétique et les communes dans la rénovation de leur patrimoine.
- **Relance de l'Axe Seine :** avec la création d'Axe Seine Énergies Renouvelables (ASER). Paris, Rouen et Le Havre bâtissent un outil commun pour accélérer la transition énergétique.
- **La Métropole définit de nouvelles orientations pour un fonctionnement exemplaire et sobre** de ses services en faveur de la transition écologique.
- **Déploiement d'une aide aux habitants pour l'acquisition de kits photovoltaïques.**
- **Lutte massive contre les passoires thermiques :**



La Métropole, Capitale Française de la Biodiversité 2023.

des investissements massifs pour la rénovation et la réhabilitation énergétique des logements, majoritairement sociaux.

- **Signature d'un partenariat triennal entre la Métropole et Normandie Énergies** pour rassembler les entreprises autour des énergies de récupération et du solaire photovoltaïque
- **Les communes de la Métropole mobilisées pour Earth Hour chaque année.**
- **Réduction de l'éclairage public dans de nombreuses communes de la Métropole.**
- **Création du Fonds Air Bois, une aide qui tombe pile poêle !** La Métropole déploie une aide directe aux ménages pour le remplacement des chauffages au bois polluants, à hauteur d'1,8M d'€.

# La Métropole mobilisée pour la culture et le sport pour tous



La Forêt monumentale prend racine à Canteleu.

## CULTURE

- **La Forêt monumentale : la deuxième édition** est installée en forêt de Roumare, à Canteleu, jusqu'en septembre 2026.
- **Organisation de la 5<sup>e</sup> édition du festival Normandie Impressionniste**, célébrant les 150 ans de l'impressionnisme, des expositions majeures (David Hockney, Whistler...) ou singulières telle Digital Parad'Ice à la patinoire de l'île Lacroix.
- **Cathédrale de Lumière 2024** : édition spéciale Normandie Impressionniste avec un spectacle inédit de Robert Wilson aux participations prestigieuses : Isabelle Hupert, Philip Glass et Maya Angelou.
- **Création du Fonds d'Aide aux Communes Culture** : 20 M€ sur 5 ans.
- **Axe Seine : Nuit Blanche** s'invite dans la Métropole grâce au partenariat Rouen-Paris.
- **Jours de fête** : l'été 2024, une programmation culturelle vivante

grand format, avec des spectacles dans les communes, trois week-ends festifs entre les quais rive gauche et le quartier Flaubert en devenir.

- **Le futur Musée Beauvoisine**, un lieu inédit dédié au monde du vivant dans toutes ses diversités.
- **Vers la création d'un tiers-lieu culturel sur le triangle Béthencourt** : lancement de l'appel à projets en septembre 2024.
- **Réouverture de la Maison Sublime de Rouen début 2022** et accueil des visiteurs organisé par la Métropole.
- **Opéra de Rouen Normandie : la Métropole se mobilise pour sauver notamment l'Opéra des Enfants** et augmente son soutien avec une subvention exceptionnelle de 700 000 € en 2024, portant sa contribution à 2,4 M€.
- **Villes et pays d'art et d'histoire : le label renouvelé pour 10 ans.**
- **Installation de deux œuvres artistiques** sur le parcours de la Seine à Vélo.

- **Lancement de la création de quatre hébergements insolites sur le territoire.**
- **Renforcement du partenariat avec l'association HF Normandie en faveur de l'égalité femmes-hommes** dans les secteurs des arts et de la culture.
- **Nouvelle convention avec le Centre hospitalier du Rouvray**, spécialisé en santé mentale, afin de soutenir la culture partout.
- **Candidature Capitale européenne de la culture 2028** : Bourges l'emporte mais la candidature de la Vallée de Seine Normande a permis d'embarquer tout le territoire, de favoriser la coopération entre les acteurs, et d'augmenter les financements publics du secteur de la Culture.

## SPORT

- **Renforcement massif de la politique sportive de la Métropole en concertation avec les communes** : le sport comme outil transversal au service de la solidarité et de l'égalité ; le sport comme outil d'aménagement et de rayonnement de la dynamique territoriale ; le sport comme outil d'expression de l'excellence.
- **Soutien au sport professionnel : plus de 7 M€ sur trois ans** engagés pour des clubs du territoire.
- **Soutien aux associations sportives du territoire.**
- **Revalorisation massive du soutien au sport féminin.**



Le sport au service de la solidarité et de l'égalité.

- **Féminisation et baptême de quatre sites sportifs** : la patinoire olympique Nathalie-Péchalat, la patinoire Édith-Ballester, et, au Kindarena, les salles Amélie-Mauresmo et Céline-Dumerc.
- **Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 : passage des flammes olympiques et paralympiques, accueil de l'équipe de France masculine de basketball...** Rouen et sa Métropole brillent pour les JO !
- **Vers une reconversion de l'ancienne piscine Océade de Rouen** en vaste espace de sports de glisse et de culture urbaine.
- **Futur stade de la Métropole Rouen Normandie** : un site retenu pour le lancement des études à proximité du Zénith.
- **Desserte en fin de match de hockey** : en plus de la navette fluviale, la Métropole teste l'ajout de deux bus articulés Ile Lacroix – Pré aux Loups.

## La Métropole solidaire et proche de ses habitants

### SANTÉ

- **Lancement d'une stratégie ambitieuse et transversale en matière de santé pour la période 2021-2026.** Engagement de 17 M€ pour financer des investissements de santé (regroupement et extension des structures adultes et enfants du Centre Hospitalier du Rouvray ; extension du Centre Henri-Becquerel ; participation à la construction d'une Maison des femmes par le CHI d'Elbeuf ; regroupement des unités de réanimation et de surveillance continue du CHU de Rouen).
- **Soutien à la création de neuf Maisons de Santé Pluriprofessionnelles.**
- **Soutien au développement du centre d'IVG médicamenteuse Simone-Veil.**
- **Soutien à la création d'un Département d'odontologie** à l'Université de Rouen.
- **Financement de la création d'une dizaine de postes**

d'enseignants et chercheurs à l'UFR Santé de l'Université pour un montant de 2,5 M€ sur 5 ans.

- **Mobilisation massive autour du Campus Santé Rouen** associant l'enseignement, la recherche, l'économie et l'innovation.
- **Consolidation du Plan de Prévention du Bruit dans l'Environnement.**
- **Mesures massives prises pour améliorer la qualité de l'air sur le territoire.**

- **Adoption d'un Contrat Local de Santé** pour favoriser l'accès aux soins et prendre en compte la santé environnementale.

### VIVRE-ENSEMBLE

- **Renforcement de la lutte contre les inégalités femmes-hommes** grâce à un programme d'action avec le Centre d'Information sur les Droits des Femmes et des Familles et un plan d'action 2021-2026, lutte contre la précarité menstruelle.



Campus santé : la Métropole soutient l'enseignement, la recherche et l'innovation.



La Métropole, territoire d'accueil et d'intégration.

- **Structuration de la politique d'accueil des gens du voyage** (157 000 euros de subvention par an pour l'association Relais Accueil des Gens du Voyage de la Métropole ; aménagement programmé de nouvelles aires et recherche active d'autres sites afin d'être en conformité avec le schéma départemental).
- **Engagement pour favoriser le maintien de l'emploi et le recrutement de personnes en situation de handicap** à la Métropole, signature de la convention 2022-2024 avec le FIPHFP.
- **La Métropole lance le réseau «Ici remplissez votre gourde».**
- **Accueil de très nombreux stagiaires de 3<sup>e</sup> et de seconde,** majoritairement issus des Quartiers Prioritaires.

## SOLIDARITÉS

- **Déploiement du Plan Pauvreté sur le territoire métropolitain en lien avec l'État.**
- **Accompagnement des territoires candidats à l'expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée** (Darnétal, Petit-Couronne, Rouen et Sotteville-lès-Rouen) : 110 000 € déployés par territoire.
- **Clauses sociales dans les marchés publics** : 434 personnes

embauchées pour réaliser des prestations ou travaux en 2022 et 2023.

- **Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi**, à fin 2023, 1080 personnes accompagnées depuis 2021.
- **Restructuration de la politique de solidarité internationale** : création d'enveloppes dédiées.
- **Aides exceptionnelles à des pays ou communes étrangères.**
- **Déploiement d'un premier Contrat Territorial d'Accueil et d'Intégration** : 873 réfugiés et primo arrivants concernés par les actions et 108 professionnels et bénévoles formés.
- **Adhésion au réseau des Territoires et Villes Accueillants.**
- **Adoption d'un Contrat local des solidarités** avec l'État pour la période 2024 - 2027.

- **Création d'un Fonds d'aide aux communes pour le déploiement de cabines connectées** afin de lutter contre la fracture numérique.
- **Don aux associations et aux habitants d'environ 600 ordinateurs** pour lutter contre la fracture numérique.
- **La Métropole s'engage pour la mobilité durable des publics en insertion** en partenariat avec la 'Plateforme de mobilité solidaire Rouen Normandie - SVP bouger'.

## JEUNESSE

- **En Roue(n) Libre** : le nouvel événement étudiant à Rouen plébiscité !
- **Renforcement de la mobilisation auprès des jeunes publics dits invisibles.**
- **La Métropole renforce et structure son soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche** : investissement massif de 55 M€, soutien à l'ouverture d'une école vétérinaire et au Centre Régional Information Jeunesse (CRIJ).
- **Ouverture du Pavillon des transitions**, lieu pédagogique accessible à tous.
- **La Métropole fait don de chèques-cadeaux au CROUS** à destination des étudiants en situation de précarité.



La Métropole accompagne les étudiants du territoire dans leur parcours.

- **Organisation chaque année du festival de jeu vidéo Game'In Rouen.**
- **Soutien et valorisation de la créativité et du dynamisme des jeunes du territoire** chaque année grâce au concours Créactifs.
- **Attribution d'aides financières aux jeunes en difficulté au titre du FAJ** : 643 jeunes soutenus dans leur parcours d'insertion socioprofessionnelle en 2022, et 621 en 2023.

## PARTICIPATION CITOYENNE

- **Développement de la plateforme Je participe permettant la participation des habitants** : dialogues citoyens sur le projet de nouvelle ligne T5, l'après
- **Panorama XXL**, le futur quartier Flaubert, la balade du Cailly, le quartier Saint-Sever Nouvelle-Gare, le projet de territoire pour la Métropole à l'horizon 2050...
- **Un comité citoyen mobilités en 2021** : 17 citoyennes et citoyens ont produit 18 propositions pour améliorer la mobilité sur le territoire.
- **Mise en place d'une convention citoyenne de la transition pour coconstruire le projet de territoire** (SCot, PCAET, PLU-i).
- **Mise en place d'un conseil de développement durable** associant plus de 75 structures locales.
- **Accueil des Rencontres européennes de la participation** à Rouen en juin 2023.
- **Renforcement de la démocratie locale** : déploiement d'une Fabrique citoyenne et d'un Conseil de développement durable (CDD).
- **Adoption par la Métropole d'une Charte de la Participation Citoyenne.**
- **Rouen Métropole, Capitale du Monde d'Après** : chaque année à la rentrée, des rencontres, des débats et des engagements pour impulser le monde de demain. Signature de la Déclaration Universelle des Droits de l'Humanité, Déclaration de l'état d'urgence climatique, signature de la Déclaration d'Édimbourg en faveur de la biodiversité, signature de la Déclaration de Paris et adhésion à la campagne mondiale « Cities Race to Zero »...

# Une Métropole dynamique et attractive

## ÉCONOMIE ET COMMERCE

- **Chapelle Darblay** : la Métropole s'engage pour l'économie circulaire, active son droit de préemption, rachète le site papetier pour le céder au consortium Veolia/Fibre excellence.
- **Mobilisation exceptionnelle de la Métropole pour aider les communes, les habitants, les acteurs économiques à faire face à la crise Covid** et pour relancer l'investissement avec le vote de budgets ambitieux.
- **PLUS (Plan Local Urgence Solidaire) dans le cadre de la crise COVID.**
- **Définition d'une stratégie efficace d'acquisition des friches** et adoption d'un budget d'investissement d'1,5 M€ par an sur 6 ans.



Seine Néopolis : une pépinière dédiée à l'innovation appliquée à la santé.

- **Soutien à l'implantation d'Ebusco, entreprise néerlandaise spécialisée dans la production de bus électriques**, à Cléon, sur le site Renault. La Métropole débloque près de 900 000 € et vise la création de centaines d'emplois.
- **Ouverture de Seine Néopolis, pépinière d'entreprises dédiée à la santé.** Le site de 1 000 m<sup>2</sup> comprend 14 bureaux, 11 open

spaces, 4 laboratoires équipés, des salles de réunion...

- **Relance de la coopération Le Havre-Rouen-Paris.**
- **Une fiscalité attractive pour l'implantation et la création d'activités.**
- **La Métropole se dotera d'un Centre de Congrès à l'horizon 2030.**
- **Reboot Écosystème** : un nouveau projet de réemploi d'ordinateurs soutenu par la Métropole.
- **« Rouen Vallée Hydrogène » officiellement présélectionné** pour l'appel à projet Écosystèmes territoriaux Hydrogène.
- **La Métropole se mobilise en faveur d'une agriculture durable** avec chaque année des appels à projets agricoles.
- **Lancement d'un projet pédagogique basé sur une ferme permacole** pour le Champ des Bruyères.
- **Développement de la cyclologistique** : la Métropole retenue pour rejoindre le programme ColisActiv'.
- **Excellence gastronomique et métiers de bouche** : la Métropole

soutient l'implantation de l'école Fauchon à Rouen au cœur du quartier Saint-Sever à hauteur de 2 493 000 €.

- **Adhésion au réseau national « Institut pour la Ville et le Commerce ».**
- **Des food trucks s'installent chaque été sur les quais rive gauche.**
- **Revitalisation des centres-villes** : la Métropole propose deux nouvelles aides financières aux nouvelles activités commerciales sur les territoires ayant signé la convention ORT.

## TOURISME ET ATTRACTIVITÉ

- **Mobilisation exceptionnelle pour une édition de l'Armada très réussie en 2023** : renforcement des transports en commun, création de parkings relais, soutien aux communes pour la Descente en Seine, plan Armada zéro plastique.
- **Rouen accueille pour la première fois le grand départ de la Solitaire du Figaro** du 17 au 23 août 2024.

- **Tourisme durable** : la Métropole engage l'embellissement de la Côte Sainte-Catherine à l'horizon 2028.
- **Lancement des nouvelles fêtes Jeanne d'Arc.**
- **2023 : une année record pour le tourisme dans la Métropole avec +16% de visiteurs** venant de l'étranger par rapport à 2022.
- **Mise en lumière artistique des quais bas rive gauche et rive droite.**
- **Augmentation de +25% (+400 k€) du soutien financier à l'Office de tourisme.**
- **Réouverture du Château de Robert le Diable.**
- **Poursuite des spectacles Cathédrale de Lumière.**
- **Définition d'une nouvelle stratégie de développement touristique durable.**
- **Développement du slow tourisme.**
- **Aménagement du parc des Brûlins (10,8 M€) à Saint-Aubin-lès-Elbeuf et Cléon** : des nouveaux locaux, un terrain de rugby remis aux normes, des gradins visiteurs, des espaces de loisirs et de promenade, un parcours sportif, un pumptrack, tout en préservant la qualité naturelle et paysagère du site.



Armada 2023, un événement nautique, touristique et zéro plastique.

# Une Métropole investie pour un cadre de vie plus résilient et apaisé

## TRANQUILLITÉ

- **Sécurité dans les transports en commun** : mise en place de la descente à la demande, de la vidéosurveillance avec système d'alerte en temps réel (protection des chauffeurs, usagers et surtout usagères ; lutte contre les violences faites aux femmes).
- **Demandes continues et répétées de renforts en policiers nationaux sur le territoire de l'agglomération rouennaise.**
- **Signature avec le Procureur d'un protocole pour lutter contre les incivilités** à l'encontre des agents publics.

## TRANSPARENCE

- **Adoption d'un dispositif de prévention anticorruption.**
- **Publication des indemnités des élus et des rémunérations des hauts fonctionnaires.**
- **Publication de l'agenda du Maire de Rouen et Président de la Métropole.**
- **Mise en ligne de l'ensemble des délibérations municipales et métropolitaines**, qui sont désormais accessibles à tout citoyen AVANT chaque Conseil municipal et métropolitain.
- **Diffusion des délibérations métropolitaines** à TOUS les élus municipaux, y compris non-métropolitains.
- **Diffusion sur les réseaux sociaux de l'intégralité des Conseils municipaux et métropolitains** ; traduction en langue des signes.
- **Élargissement des commissions métropolitaines** et accès à ces



Les cabines connectées contribuent à réduire la fracture numérique.

commissions pour tous les élus municipaux.

- **Attribution de la Présidence de la Commission d'appel d'offres de la Métropole à un élu de l'opposition.**

## SOLIDARITÉ INTERCOMMUNALE

- **La Métropole participe au financement des projets locaux portés par les communes via le Fonds d'Aide à l'Aménagement pour les communes de moins de 4 500 habitants, et dans le cadre du Fonds d'Aide aux Communes pour l'Investissement Local, avec bonification social-écologique, doté d'un financement supérieur (48 M€).** Les deux dispositifs sont cumulables. La Métropole a renforcé le FAA en portant son enveloppe annuelle à 700 000 €. Il est complété par un FAA « de fonctionnement » pour alléger les charges des communes (entretien des bâtiments et espaces publics). Un FAA Énergie est créé spécifiquement sur 2023, et la Dotation de Solidarité

Communautaire (DSC) est augmentée pour accompagner les élus en première ligne du quotidien. Le soutien des bassins de nage mobilise un Fagip (fonds d'aide aux grands investissements sur les piscines) doté de 17,7 M€ sur la mandature.

- **Création d'un Fonds de Soutien aux quartiers ANRU de 50 M€.**
- **Déploiement d'un dispositif d'accompagnement des communes** pour une restauration collective durable.
- **Lutte contre la fracture numérique** : création d'un Fonds d'aide aux communes pour le déploiement de cabines connectées.
- **Soutien exceptionnel de 2 M€ pour aider les communes à faire face à la crise de l'énergie.**
- **Relance des Projets de territoires** : 40 M€ déployés pour la réalisation d'aménagements structurants.
- **La Métropole soutient les communes pour l'Armada et notamment la Descente en Seine du 18 juin.**

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- **L'aménagement du quartier Flaubert avance !** La section nord du canal du parc Camille-Claudel mise en eau.
- **Vers un Schéma de cohérence territoriale (SCOT) renforcé** et tenant lieu de Plan climat-air-énergie territorial (PCAET).
- **Déploiement du permis de louer** sur plusieurs communes du territoire métropolitain.
- **Concertation pour la « Balade du Cailly »**, un itinéraire de 14 km destiné à la promenade à pied ou à vélo.
- **Lancement de Rouen Métropole Habitat**, regroupant cinq bailleurs sociaux.
- **Adoption d'un ambitieux Règlement Local de Publicité Intercommunal (RLPi)**, à l'échelle du territoire, pour lutter contre la pollution visuelle et préserver les paysages.
- **Aménagement des avenues des Canadiens et Martyrs-de-la-Résistance** (Rouen, Sotteville-lès-Rouen et Petit-Quevilly), suite à une concertation. Un espace public redessiné pour apaiser les mobilités.
- **Déploiement d'une Aide à l'habitat participatif**, pour une création collective de la ville de demain.
- **Renforcement de la lutte contre les logements vacants.**

- **La rue Jeanne-d'Arc apaisée grâce à des aménagements facilitant le partage de l'espace public entre piétons, cycles, autos...** La Métropole remporte le concours national Talents de la Marche 2023 grâce à ces aménagements.
- **Cœur de Métropole II** : 30 M€ pour les embellissements urbains.
- **Cavités souterraines et marnières** : la Métropole crée une aide à destination des particuliers.
- **Quartiers de La Piscine et Petit-Quevilly Village** : une passerelle comme trait d'union entre deux quartiers en mutation.
- **Requalification de la friche du Panorama XXL** : une Agora végétalisée émerge sur les quais !
- **Un nouveau point de vue panoramique sur la Seine, en forêt domaniale du Trait-Maulévrier.**
- **Convention cadre ORT (Opération de Revitalisation du Territoire) signée le 10 février 2023** entre Rouen, Elbeuf, Duclair, Le Trait, la Métropole, l'État et le Département ; convention PVD (Petites Villes de Demain) avec Duclair et Le Trait pour 69 actions.

## SÉCURITÉ INDUSTRIELLE

- **Développement d'un système d'alerte SMS pour prévenir les risques**, complémentaire du cell broadcast mis en œuvre par l'État.
- **Gestion des risques industriels** : diffusion renforcée des infos aux habitants via les mags de Rouen et de la Métropole.
- **Soutien à l'association des sinistrés de Lubrizol.**
- **Soutien au projet COP HERL de l'Université** : pour une meilleure compréhension de l'incendie du 26 septembre 2019 et une amélioration de la sécurité industrielle.
- **Création de l'association Upside - Boucles de Rouen** : une avancée en matière de sécurité industrielle, soutenue et encouragée par la Métropole.
- **Engagement pour la rénovation et le déploiement de Centres d'Incendie et de Secours (CIS).**
- **Lancement d'une étude par la Métropole et ses partenaires pour coconstruire une nouvelle instance de dialogue en matière de sécurité industrielle.**
- **Organisation des Journées de la Culture du Risque.**



La sécurité industrielle, une priorité pour la Métropole.

# La Métropole relance

## *l'Axe Seine et les coopérations territoriales*



L'avenir du territoire se construit le long de l'axe Seine.

• **Initiée par la Métropole Rouen Normandie, la Ville de Paris, la Métropole du Grand Paris et la Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole, l'Entente Axe Seine est un outil de coopération territoriale destiné à accélérer le développement des projets liés à la transition écologique, énergétique et économique.**

Depuis juin 2023, l'Entente est composée de 16 collectivités qui dessinent une continuité territoriale complète entre Paris et Le Havre pour le développement de l'Axe Seine dans de multiples domaines. En matière de tourisme, la Seine constitue une grande destination dont la visibilité internationale est appelée à croître. Les partenaires ont par ailleurs créé la SEM ASER pour impulser

conjointement des investissements en faveur de la transition énergétique. Les partenaires de l'Entente ont également initié un appel à projets sur la logistique urbaine fluviale du dernier

kilomètre qui se concrétisera à Rouen en 2025 par une liaison fluviale pour desservir le cœur de ville par vélo-cargo au pied du pont Guillaume-le-Conquérant.



L'Entente Axe Seine rassemble 16 collectivités.

**GROUPE DE LA MAJORITÉ  
MÉTROPOLITAINE :  
SOCIALISTES ET CITOYENS  
RASSEMBLÉES**

## **Métropole : le rassemblement fait la force !**

Depuis 4 ans, nous travaillons sans relâche pour votre quotidien. Et les efforts portent leurs fruits !

Nous avons drastiquement augmenté l'offre de transport en commun, tout en instaurant la gratuité des transports le samedi, les jours de pollution, pour les Fêtes Jeanne d'Arc, pour les grands événements sportifs... et nous allons continuer !

Nous avons massivement investi dans la décarbonation de notre flotte de transports. Aujourd'hui, 14 bus fonctionnent à l'hydrogène et 77 sont électriques ! C'est moins de pollution et moins de bruit. Côté vélo, le service complet Lovelo se déploie sur plusieurs communes et rencontre un très grand succès.

Nous avons aussi renforcé l'offre de services publics, y compris dans des domaines qui ne relèvent pas de la Métropole comme la santé, pour pallier les défaillances de l'État. Enfin nous développons le Fonds d'Aide aux Communes pour l'Investissement Local (FACIL) pour financer des aménagements de la transition social-écologique, en particulier dans les communes de petite taille.

Nos valeurs sont claires : solidarité, transition social-écologique, services publics. Dans les crises, la Métropole est un atout majeur.

**Mélanie Boulanger et Pascal Baron, co-présidents du groupe**

**GROUPE ÉLUS  
INDEPENDANTS POUR  
UNE MÉTROPOLE  
DES TERRITOIRES**

## **Devoir d'honnêteté sur les grands projets métropolitains**

Pour renforcer son attractivité, notre Métropole a besoin d'équipements adaptés aux besoins du territoire. Si les ambitions de l'exécutif sont grandes, les projets présentés ces derniers mois suscitent des réserves légitimes.

Citons le centre des congrès, dont le modèle et le manque de complémentarité avec les outils existants posent problème, ou encore le grand stade, qui coûtera 150 millions d'euros malgré la récente rénovation du stade Diochon pour 20 millions d'euros. Plus regrettable encore, des projets privés et créateurs d'emplois, souhaités par de nombreux habitants, sont refusés pour des raisons opaques.

Ces choix hasardeux s'ajoutent aux gabegies financières du service de covoiturage Klaxit et du laboratoire des mobilités innovantes. Nos finances étant limitées, ce sont les habitants qui paieront doublement ces échecs : par un impôt supplémentaire à l'automne et par une attractivité en berne.

En attendant un prochain bilan tout aussi biaisé, nous nous mobiliserons pour que ces projets répondent enfin à l'intérêt général. Il est encore temps de se ressaisir !

**Marine Caron et  
Laurent Bonnaterre,  
coprésidents du groupe**

**GROUPE LA MÉTROPOLE EN  
COMMUN - LES ÉLUS MUNICIPAUX  
POUR UNE MÉTROPOLE  
CITOYENNE SOCIALE  
ET ÉCOLOGISTE**

Nos mobilités connaissent des évolutions et des intentions qui vont dans le bon sens. La gratuité est devenue effective le samedi et lors des pics de pollution. Elle devra être étendue d'ici 2026. Nos demandes, pour les sorties scolaires, d'une gratuité du réseau Astuce et d'une aide aux petites communes pour financer les cars privés sont également établies. Aujourd'hui, nous devons construire une alternative à la voiture avec une extension des transports collectifs. Le train doit prendre plus de place dans cet objectif.

La mise en œuvre d'une tarification unique métro/bus/train pour les abonnés du réseau Astuce à la rentrée de septembre va bien dans ce sens. La décision de l'État de retenir notre Métropole pour expérimenter le Service Express Métropolitain est une très bonne nouvelle. D'ailleurs, les 500 millions d'argent publics du Contournement Est pourraient nous permettre d'aller plus vite dans la concrétisation de ce projet. Plusieurs de nos propositions se concrétisent : une bonne nouvelle pour l'économie et l'écologie !

**Pascal Le Cousin,  
président du groupe**

**GROUPE DES ÉCOLOGISTES,  
SOLIDAIRE ET CITOYEN**

**Trois grands projets pour  
une année satisfaisante**

Notre quatrième année de mandat s'achève avec un bilan globalement satisfaisant. Trois grands projets lancés à l'initiative des écologistes se sont distingués ces derniers mois :

- La mise en place du Plan Vélo 2035 qui dresse, grâce à notre élue Juliette Biville, la feuille de route afin d'augmenter la part cyclable dans nos déplacements.
- Le travail continue de la convention citoyenne lancée par Sylvie Nicq-Croizat, pour imaginer collectivement notre cadre de vie d'ici 2050.
- L'instauration de l'intégration tarifaire initiée par Cyrille Moreau afin de rendre accessible les lignes ferroviaires métropolitaines aux abonnés du réseau de bus « Astuce ».

Trois projets à l'image d'une Métropole que nous voulons plus juste, plus saine, plus participative. C'est dans ce sens que nous sommes plus réticent. es à d'autres politiques menées cette dernière année, telles qu'une gestion des déchets coûteuse et inefficace, l'annonce de projets dispendieux tels qu'un grand stade ou un palais des congrès, ou encore l'accueil de toujours plus de paquebots polluants.

Du bon et du moins bon qui conforte notre mobilisation à transformer ensemble le territoire.

**Sylvie Nicq-Croizat et  
Cyrille Moreau,  
coprésidents du groupe**

**GROUPE CONSTRUIRE  
ENSEMBLE - SANS ÉTIQUETTE**

En juin dernier, la dissolution de l'Assemblée nationale a montré une France divisée. À l'inverse, en juillet et en août, les Jeux olympiques ont dévoilé une France unie pour soutenir avec enthousiasme les athlètes.

Au-delà de nos différences, notre devise républicaine : liberté, égalité, fraternité doit nous unir et nous préserver de toutes les idées extrémistes.

Au sein de notre Métropole, il convient de rappeler que nous devons travailler ensemble, au-delà des frontières partisans, dans le seul intérêt des 71 communes et de ses habitants. L'occasion de regretter que trop souvent, certaines délibérations virent à des positionnement politiques nationaux.

Face à la défiance croissante de nos concitoyens, nous devons agir avec responsabilité et veiller à des prises de paroles respectueuses. Notre groupe croit fermement en l'idée que les meilleures solutions peuvent émerger justement de personnes qui n'ont pas nécessairement les mêmes idées mais qui sont prêtes à en discuter pour que des solutions consensuelles soient proposées.

**Thierry Chauvin,  
président du groupe**

**MÉTROPOLE AVENIR,  
ÉLUS DE LA DROITE RÉPUBLICAINE  
ET DU CENTRE**

**Le sens des priorités**

S'il existe un marqueur indéniable pour évaluer la gestion et la politique d'un EPCI, c'est bien celui de l'utilisation de l'argent public, notamment dans ses investissements et projets. Et, à ce titre, le constat est plutôt alarmant. Année après année, la majorité en place persiste dans ses errements : palais des congrès et skate-park hors de prix, tiers-lieu culturel sans projet véritablement défini, nouveau stade de football sans prévision budgétaire...etc.

Ces dépenses somptuaires donnent la priorité à de grands équipements, au bénéfice quasi exclusif de la ville centre, aux dépens du soutien aux autres communes de la Métropole qui peinent à boucler leur budget et au détriment parfois des nécessaires investissements du quotidien et de proximité. Cette utilisation de l'argent public est-elle le reflet d'une bonne gestion et d'une politique juste et raisonnée ? Nous ne le pensons pas ! C'est pourquoi, nous demandons une équité de traitement parmi les 71 communes qui composent la Métropole !

**Julien Demazure,  
président du groupe**

À PARTIR DU  
1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE

UN SEUL ABONNEMENT  
+ SIMPLE, - CHER

Avec votre abonnement **Astuce**

voyagez en train **NO\_MÂD**

entre les gares de :

- Rouen
- Maromme
- Malaunay-Le Houlme
- Sotteville-lès-Rouen
- Saint-Étienne-du-Rouvray
- Oissel
- Tourville-la-Rivière
- Elbeuf-Saint-Aubin



Expérimentation



Exclusivement sur  
l'appli **MyAstuce**



+ d'informations

