



Réf dossier : 10141  
N° ordre de passage : 17  
N° annuel : C2024\_0331

## **DÉLIBÉRATION** **RÉUNION DU CONSEIL DU 17 JUIN 2024**

### **Assurer une gestion performante des ressources de la Métropole - Finances et fiscalité - - Compte Financier Unique 2023 : adoption**

L'année 2022 se caractérisait par un contexte économique défavorable se traduisant par une inflation élevée et une crise énergétique majeure. Les collectivités, nos communes et notre Établissement ont été touchés.

L'année 2023 s'inscrit toujours dans ce contexte inflationniste avec une inflation annuelle moyenne s'élevant à 4,9 %. Ce contexte continue d'avoir un impact sur les dépenses de la Métropole, avec notamment des évolutions réglementaires qui s'imposent à elle en matière de dépenses de personnel. En revanche, les dépenses d'électricité de la Métropole amorcent, en 2023, une nette réduction suite au pic historique de 2022.

L'exécution budgétaire 2023 de la Métropole Rouen Normandie se caractérise par :

- La poursuite de la forte dynamique d'investissements débutée en 2021, avec des dépenses d'investissement axées en particulier sur la transition social-écologique, le développement durable du territoire, l'amélioration du cadre de vie et la protection des populations,
- L'amélioration de l'autofinancement.

La sobriété est désormais la mesure des choses. En effet, la poursuite d'un investissement élevé ne pourra se faire qu'en parallèle du maintien d'un autofinancement élevé, dans un contexte toujours incertain avec :

- Une inflation toujours importante malgré la décélération constatée depuis le deuxième semestre 2023,
- De possibles nouvelles mesures nationales en matière de dépenses de personnel,
- Des recettes fiscales régulièrement réformée, avec notamment désormais d'importantes recettes de TVA, dont l'évolution est liée à la fois à la croissance constatée au niveau national et aux modalités de répartition du nouveau « fonds national de l'attractivité économique des territoires ».

Le Compte Financier Unique 2023 fait état des crédits ouverts, des réalisations et des résultats de clôture par section. Les résultats de l'exercice budgétaire sont constitués du déficit ou de l'excédent réalisé de chacune des deux sections, mais également des restes à réaliser en dépenses et en recettes

d'investissement. Ces derniers font partie intégrante des résultats du Compte Financier Unique.

### **Budget Principal**

Résultat de fonctionnement	29 405 145,00
Résultat d'investissement	-18 867 801,20
Résultat brut global	10 537 343,80
Solde reports (recettes - dépenses)	-9 703 481,63
<b>Résultat Net</b>	<b>833 862,17</b>

### **Budget Déchets Ménagers**

Résultat de fonctionnement	1 898 864,15
Résultat d'investissement	4 462 433,15
Résultat brut global	6 361 297,30
Solde reports (recettes - dépenses)	-3 982 999,08
<b>Résultat Net</b>	<b>2 378 298,22</b>

### **Budget Transport**

Résultat de fonctionnement	9 200 780,48
Résultat d'investissement	-2 499 658,65
Résultat brut global	6 701 121,83
Solde reports (recettes - dépenses)	-3 005 130,48
<b>Résultat Net</b>	<b>3 695 991,35</b>

### **Budget Zones d'activités**

Résultat de fonctionnement	1 255 770,60
Résultat d'investissement	-2 724 800,07
Résultat brut global	-1 469 029,47
Solde reports (recettes - dépenses)	0,00
<b>Résultat Net</b>	<b>-1 469 029,47</b>

### **Régie Eau**

Résultat de fonctionnement	22 200 461,82
Résultat d'investissement	-10 949 661,00
Résultat brut global	11 250 800,82

Solde reports (recettes - dépenses)	340 156,50
<b>Résultat Net</b>	<b>11 590 957,32</b>

### **Régie Assainissement**

Résultat de fonctionnement	16 594 738,99
Résultat d'investissement	-2 507 775,70
Résultat brut global	14 086 963,29
Solde reports (recettes - dépenses)	-3 899 414,01
<b>Résultat Net</b>	<b>10 187 549,28</b>

### **Régie Rouen Normandie Création**

Résultat de fonctionnement	1 054 221,23
Résultat d'investissement	84 232,22
Résultat brut global	1 138 453,45
Solde reports (recettes - dépenses)	-352 739,61
<b>Résultat Net</b>	<b>785 713,84</b>

### **Régie Énergie Calorifique**

Résultat de fonctionnement	370 953,81
Résultat d'investissement	695 228,52
Résultat brut global	1 066 182,33
Solde reports (recettes - dépenses)	-822 559,13
<b>Résultat Net</b>	<b>243 623,20</b>

Le Quorum constaté,

Le Conseil métropolitain,

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment les articles L 5217-10-10 et D 5217-34,

Vu les statuts de la Métropole,

Vu les avis favorables du Conseil d'exploitation de la Régie publique de l'eau et de la Régie Publique de l'assainissement et de la Régie de l'Énergie calorifique en date du 11 juin 2024 et de la Régie Rouen Normandie Création du 12 juin 2024,

La Présidence des débats est assurée par Monsieur Théo PEREZ, Conseiller métropolitain.



Ayant entendu l'exposé de Monsieur Théo PEREZ, Conseiller métropolitain,

Après en avoir délibéré,

**Considérant :**

- que les résultats des budgets de la Métropole Rouen Normandie s'établissent comme suit :

**Budget Principal**

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	365 335 460,10	Dépenses prévues	304 054 025,32
Dépenses réalisées	343 003 202,70	Dépenses réalisées	205 043 265,86
		Restes à réaliser	44 115 773,35
Recettes prévues	365 335 460,10	Recettes prévues	304 054 025,32
Recettes réalisées	372 408 347,70	Recettes réalisées	186 175 464,66
		Restes à réaliser	34 412 291,72
Résultat de clôture	29 405 145,00	Résultat de clôture	-18 867 801,20
Résultat net	29 405 145,00	Résultat net	-28 571 282,83

**Budget Déchets Ménagers**

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	66 346 333,00	Dépenses prévues	17 143 716,71
Dépenses réalisées	65 021 184,36	Dépenses réalisées	9 076 845,52
		Restes à réaliser	3 989 599,08



Recettes prévues	66 346 333,00	Recettes prévues	17 143 716,71
Recettes réalisées	66 920 048,51	Recettes réalisées	13 539 278,67
		Restes à réaliser	6 600,00
Résultat de clôture	1 898 864,15	Résultat de clôture	4 462 433,15
Résultat net	1 898 864,15	Résultat net	479 434,07

### Budget Transport

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	156 813 899,61	Dépenses prévues	124 678 815,17
Dépenses réalisées	152 287 797,02	Dépenses réalisées	104 015 916,51
		Restes à réaliser	10 612 414,25
Recettes prévues	156 813 899,61	Recettes prévues	124 678 815,17
Recettes réalisées	161 488 577,50	Recettes réalisées	101 516 257,86
		Restes à réaliser	7 607 283,77
Résultat de clôture	9 200 780,48	Résultat de clôture	-2 499 658,65
Résultat net	9 200 780,48	Résultat net	-5 504 789,13

### Budget Zones d'activités

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	1 440 770,60	Dépenses prévues	2 724 800,07
Dépenses réalisées	0,00	Dépenses réalisées	2 724 800,07
		Restes à réaliser	0,00

Recettes prévues	1 440 770,60	Recettes prévues	2 724 800,07
Recettes réalisées	1 255 770,60	Recettes réalisées	0,00
		Restes à réaliser	0,00
Résultat de clôture	1 255 770,60	Résultat de clôture	-2 724 800,07
Résultat net	1 255 770,60	Résultat net	-2 724 800,07

### Régie Eau

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	99 996 957,99	Dépenses prévues	41 573 910,79
Dépenses réalisées	78 209 855,92	Dépenses réalisées	32 189 766,30
		Restes à réaliser	4 134 996,04
Recettes prévues	99 996 957,99	Recettes prévues	41 573 910,79
Recettes réalisées	100 410 317,74	Recettes réalisées	21 240 105,30
		Restes à réaliser	4 475 152,54
Résultat de clôture	22 200 461,82	Résultat de clôture	-10 949 661,00
Résultat net	22 200 461,82	Résultat net	-10 609 504,50

### Régie Assainissement

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	62 667 936,82	Dépenses prévues	44 001 365,54
Dépenses réalisées	44 206 250,87	Dépenses réalisées	29 257 514,22



		Restes à réaliser	4 988 834,01
Recettes prévues	62 667 936,82	Recettes prévues	44 001 365,54
Recettes réalisées	60 800 989,86	Recettes réalisées	26 749 738,52
		Restes à réaliser	1 089 420,00
Résultat de clôture	16 594 738,99	Résultat de clôture	-2 507 775,70
Résultat net	16 594 738,99	Résultat net	-6 407 189,71

### Régie Rouen Normandie Création

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	2 996 214,00	Dépenses prévues	840 510,17
Dépenses réalisées	1 981 393,24	Dépenses réalisées	264 434,06
		Restes à réaliser	352 739,61
Recettes prévues	2 996 214,00	Recettes prévues	840 510,17
Recettes réalisées	3 035 614,47	Recettes réalisées	348 666,28
		Restes à réaliser	0,00
Résultat de clôture	1 054 221,23	Résultat de clôture	84 232,22
Résultat net	1 054 221,23	Résultat net	-268 507,39

### Régie Énergie Calorifique

FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT	
	CFU 2023		CFU 2023
Dépenses prévues	7 314 124,14	Dépenses prévues	6 801 911,38

Dépenses réalisées	6 963 970,52	Dépenses réalisées	5 781 523,09
		Restes à réaliser	952 672,13
Recettes prévues	7 314 124,14	Recettes prévues	6 801 911,38
Recettes réalisées	7 334 924,33	Recettes réalisées	6 476 751,61
		Restes à réaliser	130 113,00
Résultat de clôture	370 953,81	Résultat de clôture	695 228,52
Résultat net	370 953,81	Résultat net	-127 330,61

Le résultat brut consolidé de ces 8 budgets s'élève à 49 673 133,35 €.

Les restes à réaliser consolidés se répartissent de la manière suivante :

Dépenses            69 147 028,47 €  
 Recettes            47 720 861,03 €

Ainsi, le résultat net s'élève à 28 246 965,91 €.

Il est procédé au vote à 20h11.

**Décide (Contre : 20 voix) :**

- d'adopter le Compte Financier Unique de la Métropole Rouen Normandie pour l'exercice 2023 :
  - Budget Principal,
  - Budget Transport,
  - Budget Déchets Ménagers,
  - Budget zones d'activités,
  - Régie de l'Eau,
  - Régie de l'Assainissement,
  - Régie Rouen Normandie Création,
  - Régie de l'Énergie Calorifique.

Fait à ROUEN les jour, mois et an susdits.

SUIVENT LES SIGNATURES  
POUR EXTRAIT CERTIFIÉ CONFORME

LE SECRETAIRE DE SEANCE

LE PRÉSIDENT

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir devant le Tribunal Administratif de Rouen, 53 avenue Gustave Flaubert, 76000 ROUEN, dans un délai de 2 mois à compter de sa publication et/ou notification. Le Tribunal Administratif peut aussi être saisi via l'application informatique "télérecours citoyens" accessible par le site internet [www.telerecours.fr](http://www.telerecours.fr).

## RÉUNION DU CONSEIL DU 17 JUIN 2024 À 18H00

### **Sur convocation du 7 juin 2024**

#### **Etaient présents :**

M. ANQUETIN (Saint-Aubin-Epinay), M. BARON (Freneuse), M. BARRE (Oissel), Mme BERNAY (Malaunay), Mme BIVILLE (Saint-Etienne-du-Rouvray), Mme BONA (Ymare), M. BONNATERRE (Caudebec-lès-Elbeuf) à partir de 18h20, Mme BOTTE (Oissel), Mme BOUCQUIAUX (Saint-Léger-du-Bourg-Denis), M. BREUGNOT (Gouy), M. BUREL (Canteleu), M. CAILLOT (Elbeuf), Mme CARON Marine (Rouen), Mme CHABERT-DUKEN (Mont-Saint-Aignan), M. CHAUVIN (Saint-Martin-de-Boscherville) jusqu'à 19h42, Mme COGNETTA (Sotteville-lès-Rouen), M. COUPARD LA DROITTE (Rouen) à partir de 18h13, Mme DE CINTRE (Rouen), M. DEHAIL (Saint-Aubin-Celloville) à partir de 19h21, M. DELALANDRE Jean (Duclair), M. DELALANDRE Julien (Jumièges), M. DELAUNAY (Saint-Jacques-sur-Darnétal), Mme DELOIGNON (Déville-lès-Rouen), Mme DEL SOLE (Yainville), Mme DIALLO (Grand-Quevilly) à partir de 19h18, M. EZABORI (Grand-Quevilly) à partir de 18h13, Mme FERON (Grand-Quevilly) à partir de 18h24, Mme FLAVIGNY (Mont-Saint-Aignan), M. GAMBIER (Déville-lès-Rouen) à partir de 19h13, M. GRELAUD (Bonsecours) à partir de 18h13, M. GRENIER (Le Houleme), M. GRISEL (Boos), M. GUILBERT (Franqueville-Saint-Pierre), Mme HEROUIN LEAUTEY (Rouen), M. HIS (Saint-Paër), M. HUE (Quévreville-la-Poterie), M. JOUENNE (Sahurs), Mme LABAYE (Rouen), M. LABBE (Rouen) jusqu'à 19h22, M. LAMIRAY (Maromme), Mme LAMOTTE (Sainte-Marguerite-sur-Duclair), M. LANGLOIS (Amfreville-la-Mivoie), M. LARCHEVEQUE (Yville-sur-Seine), M. LECERF (Darnétal) jusqu'à 20h17, M. LE COUSIN (Saint-Etienne-du-Rouvray), M. LECOUTEUX (Belbeuf), M. LEFEBVRE (Anneville-Ambourville) à partir de 18h18, M. LE GOFF (Moulineaux) à partir de 18h14, Mme LESAGE (Grand-Couronne), Mme LESCONNEC (Rouen), M. LESIEUR (Sotteville-lès-Rouen), Mme MABILLE (Bois-Guillaume), Mme MALLEVILLE (Rouen) à partir de 18h10, Mme MAMERI (Rouen), Mme MANSOURI (Rouen) à partir de 19h03, M. MARCHANI (Rouen), M. MARCHE (Cléon), M. MARUT (Grand-Quevilly), M. MAUGER (Saint-Pierre-de-Varengeville), M. MAYER-ROSSIGNOL (Rouen), M. MENG (La Bouille), M. MERABET (Elbeuf), Mme MEYER (Caudebec-lès-Elbeuf), Mme MEZRAR (Saint-Pierre-lès-Elbeuf), M. MOREAU (Rouen), Mme MOTTE (Petit-Quevilly), M. MOYSE (Saint-Etienne-du-Rouvray), Mme MULOT (Notre-Dame-de-Bondeville), M. NAIZET (Rouen), Mme NICQ-CROIZAT (Mont-Saint-Aignan), M. OBIN (Petit-Quevilly), Mme PANE (Sotteville-lès-Rouen), M. PEREZ (Bois-Guillaume) à partir de 18h24, M. PETIT (Quevillon), M. PONTY (Berville-sur-Seine), Mme RAVACHE (Saint-Etienne-du-Rouvray), Mme RENOUE (Sotteville-lès-Rouen), Mme RODRIGUEZ (Saint-Etienne-du-Rouvray), M. ROUSSEL (Hautot-sur-Seine), M. ROYER (Hénouville), Mme SANTO (Roncherolles-sur-le-Vivier), M. SORET (Rouen),

M. SOW (Rouen) à partir de 18h14, M. PRIMONT (Rouen), Mme THIBAUDEAU (Epinay-sur-Duclair) à partir de 18h19, M. TIMMERMAN (Sotteville-lès-Rouen), Mme TOCQUEVILLE (Maromme), M. VERNIER (Sotteville-lès-Rouen), M. VEZIER (Le Mesnil-sous-Jumièges), M. VION (Mont-Saint-Aignan).

Mme SCOT supplée M. BIGOT (Petit-Couronne)  
Mme BERTHEOL supplée M. MERLIN (Saint-Martin-du-Vivier) à partir de 18h15  
M. MIRIANON supplée Mme ROSSIGNOL (Montmain)

**Etaient représentés conformément aux dispositions de l'article L 2121.20 du Code Général des Collectivités Territoriales :**

M. AMICE (Saint-Pierre-de-Manneville) pouvoir à Mme BOUCQUIAUX, Mme ARGENTIN (Rouen) pouvoir à Mme MOTTE, Mme BOULANGER (Canteleu) pouvoir à M. BUREL, Mme BOURGET (Houpeville) pouvoir à M. LESIEUR à partir de 18h28, M. CALLAIS (Le Trait) pouvoir à Mme LAMOTTE, Mme CARON Marie (Canteleu) pouvoir à Mme NICQ-CROIZAT, Mme CERCEL (Tourville-la-Rivière) pouvoir à M. BARRE, M. CHAUVIN (Saint-Martin-de-Boscherville) pouvoir à M. ROYER à partir de 19h42, M. DEBREY (Fontaine-sous-Préaux) pouvoir à M. GUILBERT, M. DELAPORTE (Val-de-la-Haye) pouvoir à M. LAMIRAY, M. DEMAZURE (La Neuville-Chant-d'Oisel) pouvoir à M. VION, Mme DIALLO (Grand-Quevilly) pouvoir à M. EZABORI à partir de 18h13 et jusqu'à 19h18, M. DUCHESNE (Orival) pouvoir à M. BARON à partir de 18h28, M. DUFLOS (Les Authieux-sur-le-Port-Saint-Ouen) pouvoir à Mme BONA, Mme DUTARTE (Rouen) pouvoir à Mme LABAYE, Mme EL KHILI (Rouen) pouvoir à Mme BIVILLE, M. GAMBIER (Déville-lès-Rouen) pouvoir à Mme DELOIGNON jusqu'à 19h13, Mme GOUJON (Petit-Quevilly) pouvoir à M. OBIN, Mme GROULT (Darnétal) pouvoir à M. LECERF jusqu'à 20h17, M. HOUBRON (Bihorel) pouvoir à Mme FLAVIGNY, M. JAOUEN (La Londe) pouvoir à M. MERABET, M. LABBE (Rouen) pouvoir à Mme RAVACHE à partir de 19h22, M. MARTOT (Rouen) pouvoir à Mme LESCONNÉC, M. MASSON (Saint-Aubin-lès-Elbeuf) pouvoir à M. MENG, M. MEYER (Sotteville-sous-le-Val) pouvoir à M. PRIMONT, M. de MONTCHALIN (Rouen) pouvoir à M. MARCHANI, M. PELTIER (Isneauville) pouvoir à Mme MAMERI, M. RAOULT (Grand-Couronne) pouvoir à M. LE GOFF à partir de 18h14, M. RIGAUD (Petit-Quevilly) pouvoir à M. MOREAU, M. ROULY (Grand-Quevilly) pouvoir à M. MARUT, M. ROUSSEAU (Bardouville) pouvoir à M. PONTY, Mme SERAIT (Elbeuf) pouvoir à Mme BOTTE, Mme SLIMANI (Rouen) pouvoir à M. VERNIER, M. VENNIN (Le Mesnil-Esnard) pouvoir à M. LECOUTEUX, M. WULFRANC (Saint-Etienne-du-Rouvray) pouvoir à M. LE COUSIN.

**Etaient absents :**

M. BEREGOVOY (Rouen)  
M. BONNATERRE (Caudebec-lès-Elbeuf) jusqu'à 18h20  
Mme BOURGET (Houpeville) début de la représentation à 18h28  
M. COUPARD LA DROITTE (Rouen) jusqu'à 18h13  
M. DEHAIL (Saint-Aubin-Celloville) jusqu'à 19h21  
Mme DIALLO (Grand-Quevilly) début de la représentation à partir de 18h13

M. DUCHESNE (Orival) début de la représentation à 18h28  
M. EZABORI (Grand-Quevilly) jusqu'à 18h13  
Mme FERON (Grand-Quevilly) jusqu'à 18h24  
M. GRELAUD (Bonsecours) jusqu'à 18h13  
Mme GROULT (Darnétal) fin de la représentation à 20h17  
M. LECERF (Darnétal) à partir de 20h17  
M. LEFEBVRE (Anneville-Ambourville) jusqu'à 18h18  
M. LE GOFF (Moulineaux) jusqu'à 18h14  
Mme MALLEVILLE (Rouen) jusqu'à 18h10  
Mme MANSOURI (Rouen) jusqu'à 19h03  
Mme BERTHEOL suppléante de M. MERLIN (Saint-Martin-du-Vivier) jusqu'à 18h15  
M. PEREZ (Bois-Guillaume) jusqu'à 18h24  
M. RAOULT (Grand-Couronne) début de la représentation à partir de 18h14  
M. SOW (Rouen) jusqu'à 18h14  
Mme THIBAUDEAU (Epinay-sur-Duclair) jusqu'à 18h19